

POLITICA DE REMUNERARE

Farmaceutica REMEDIA SA inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J20/700/1991 si cod unic de inregistrare 2115198, este organizata ca societate comerciala deschisa pe actiuni, avand un sistem unitar de administrare.

Politica de remunerare a societatii a Farmaceutica REMEDIA S.A., descrie, in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa si legislatia muncii aplicabila, cadrul general și principiile de bază pentru stabilirea remunerației Consiliului de Administratie si Directorului General pentru activitatea desfasurata in cadrul organizatiei, cat si pentru angajatii societatii Farmaceutica REMEDIA S.A.

I. Membrii Consiliului de Administratie si Directorii cu contract de mandat

Comitetul de Remunerare

In conformitate cu Codul de Guvernanta Corporativa, este constituit Comitetul de Remunerare format din membri ai Consiliului de Administratie.

Comitetul de Remunerare pregateste anual un raport privind remunerarea, care prezinta implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei, precum si propuneri privind remuneratiile planificate pentru anul urmator.

Comitetul de Remunerare si Consiliul de Administratie se vor asigura ca limitele stabilite pentru remuneratii sunt respectate.

Prin aplicarea politicii de remunerare, Farmaceutica REMEDIA S.A. urmareste motivarea si fidelizarea Consiliului de Administratie si Directorilor cu un ridicat nivel profesional, moral si educational - calități care generează valoare adaugată pentru companie pentru optimizarea performanței în muncă, individuală și colectivă, consolidarea culturii bazată pe evaluarea obiectivă a contribuției fiecăruia și pe recompensarea performanței, asigurând coerența între remunerare și strategia de afaceri.

Politica de remunerare este in concordanta cu strategia de afaceri a companiei și respectă principiile care caută să echilibreze obiectivele angajatilor cu obiectivele de afaceri ale companiei pe termen mediu si lung si bazat pe Bugetul de venituri si cheltuieli aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor.

Nivelul de remunerare

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor fixeaza limitele generale ale remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie si Directorilor, precum si remuneratiile suplimentare si orice alte avantaje ale acestora.

Consiliul de Administratie are printre atributii numirea si revocarea directorilor, precum si stabilirea remuneratiei lor si orice alte avantaje. De asemenea, stabileste remuneratia suplimentara a membrilor Consiliului de Administratie insarcinati cu functii specifice in limitele generale stabilite de Adunarea Generala a Actionarilor.

Nivelul de remunerare este unul suficient pentru a atrage, retine si motiva persoane competente si experimentate in cadrul Consiliului si al conducerii.

Forma si structura remunerarii

a. Remuneratia fixa si remuneratia suplimentara

Structura remunerarii in cadrul Farmaceutica REMEDIA este o combinatie intre componenta financiara si cea non-financiara.

Componenta financiară include componenta fixa si cea variabila.

Componenta fixa - 80%

Membrii Consiliului de Administratie si Directorii primesc pentru activitatea desfasurata o indemnizatie fixa acordata lunar, in bani, specificata în contractul de mandat, luând în considerare condițiile de pe piața locală a muncii, nivelul de expertiză și experiență, dar și performanța individuală. Contractul de mandat se incheie cu societatea pe o durata de 1 an si contine prevederi referitoare la perioada de preaviz, precum si la compensarea pentru revocarea fara justa cauza.

Limita generala a tuturor remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie si directorilor este aprobata anual de catre Adunarea Generala a Actionarilor la stabilirea bugetului de venituri si cheltuieli.

Componenta variabilă - 20%

Componenta variabila este optionala, este legata de atingerea / depasirea obiectivelor individuale și depinde de realizarea obiectivelor de business ale Farmaceutica REMEDIA, pentru anul anterior. Componenta variabila poate include bonusuri, premii, pachete de actiuni in companie, pachete de remunerare pentru incetarea contractului de mandat și alte beneficii, iar plata acestora se efectueaza după aprobarea de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situațiilor financiare ale exercițiului financiar încheiat.

Componenta variabila aprobata de catre Adunarea Generala a Actionarilor se limiteaza la max 20 % din profitul net acordata membrilor Consiliului de

Administratie si directorilor cu contract de mandat, cu aprobarea Consiliului de Administratie.

Componenta non-financiară cuprinde diferite instrumente non-financiare, în funcție de rezultatele financiare ale Farmaceutica REMEDIA S.A., cum ar fi : autoturism de serviciu, telefon, card angajat.

b. Alte beneficii

Conform prevederilor Actului Constitutiv, societatea are dreptul sa asigure administratorii si directorii cu contract de mandate prin inregistrarea de cheltuieli de pana la 5.000 Euro pe an.

II. Angajatii Farmaceutica REMEDIA S.A.

Politica de remunerare in cadrul Farmaceutica REMEDIA S.A. este construita pentru a imbunatati performanta companiei, pentru a retine angajatii performanti si pentru a atrage candidati bine pregatiti.

Strategia si politica adoptata de Farmaceutica REMEDIA S.A. in domeniul salarizarii asigura un echilibru dinamic intre trei componente de baza, si anume: echilibrul financiar al firmei, echilibrul extern in raport cu piata muncii, care influenteaza calitatea celor recrutati si capacitatea de a pastra personalul calificat, si echitatea interna, care reprezinta un sistem de corectitudine intre salariati si preocuparea fiecaruia de a-si imbunatati performantele.

Nivelul de remunerare

Nivelul de remunerare tine cont de anumite criterii, cum ar fi: performanta angajatilor, nivelurile salariale din acelasi domeniu, impactul pe care postul il aduce in business.

Nivelul de remunerare este unul suficient pentru a atrage, retine si motiva persoane competente si experimentate in Farmaceutica REMEDIA S.A.

Forma si structura remunerarii

a) Remuneratia fixa si remuneratia suplimentara

Structura remunerarii in cadrul Farmaceutica REMEDIA S.A. este o combinatie intre componenta financiara si cea non-financiara.

Componenta financiară include componenta fixa si cea variabila.

Componenta fixa (salariul de incadrare) - 80%

Remuneratia fixa are urmatoarele caracteristici, conform legislatiei in vigoare:

- Este permanenta, legata de rolul specific al angajatului in organizatie
- Nu este influentata de performanta
- Nu poate fi redusa sau suspendata unilateral de catre companie
- Reflecta experienta profesionala relevanta pentru postul ocupat

Salariul de baza pentru un angajat se stabileste în raport cu atributiile postului pe care este încadrat, precum și cu alte caracteristici profesionale.

Salariul de baza in Farmaceutica REMEDIA S.A. este alineat la nivelul pietei muncii si reprezinta aproximativ 80 % din totalul lunar al veniturilor.

Componenta variabilă – 20% (bonus de performanta)

Bonusul de performanta este o formă de plată acordată suplimentar la salariul de încadrare, functie de atingerea obiectivelor specifice aprobate de Consiliul de Administratie. Plata variabilă poate fi acordată în mai multe forme, în funcție de tipul de activitate și de impactul rezultatelor în companie:

- a) comision vanzari (departamente operationale);
- b) bonus de performantă (departamente support) periodic (lunar, trimestrial, semestrial sau anual).

Plata variabilă, în oricare din forme, este un indicator al performanței individuale cu impact în performanța globala a companiei.

Retail

Componenta variabila se acorda angajatilor Farmaceutica REMEDIA S.A. in functie de realizarea indicatorilor de performanta si poate fi lunara, ocazionala sau anuala.

Componenta variabila lunara se acorda in urma atingerii indicatorilor stabiliti de management ca un mix intre indicatori de rentabilitate si indicatori specifici pietei farma, aplicati la o baza fixa:

Indicator	%
Indicator Global FR	20%
Marja Farmacie	50%
Numar Bonuri Rx	30%
TOTAL	100 %

Suplimentar, indicatorul de RRS poate sa creasca sau sa scada bonusul lunar, in functie de rezultat.

Factor Crestere/Diminuare Bonus				
RRS ca Factor Crestere Bonus		Valoare Neutra RRS : '(100%) 1.4 < RRS <= 1.5	RRS ca Factor Diminuare Bonus	
1.2 < RRS <= 1.4	110%		1.5 < RRS <= 1.7	90%
1.0 < RRS <= 1.2	125%		1.7 < RRS <= 1.9	75%
		Bonus = RRS x Realizat	1.9 < RRS <= 1.0	50%

Distributie

Bonusurile de performanță pentru echipa de vânzări

Plata variabilă pentru echipa de vânzări are un caracter specific și este direct influențată de performanța vânzărilor companiei.

Criteriile care stau la baza plății variabile sunt indicatori de performanță ce provin din urmatorii indicatori:

- cifra de afaceri
- cotă de piață
- marja

III. Beneficii pe termen scurt si lung

a) Pe termen scurt - componenta variabila ocazionala se acorda pentru implicarea angajatilor in proiecte noi, pentru finalizarea cu succes a proiectelor speciale, pentru realizari deosebite.

b) Pe termen lung - cuprinde diferite instrumente non-financiare, de motivare a angajatilor, în funcție de rezultatele financiare ale Farmaceutica REMEDIA, cum ar fi :

- autoturism de serviciu,

- telefon mobil,
 - card de reducere pentru angajati in farmaciile REMEDIA,
 - participarea la programul de fidelizare a angajatilor prin acordarea de actiuni in companie.
-
- *Alte beneficii* - prime oferite cu ocazia Pastelui, Craciunului, cat si prime de vacanta, tichete de masa oferite lunar.
 - Salariatii Farmaceutica REMEDIA beneficiaza si de o alta componenta variabila, reglementata prin Contractul Colectiv de Munca, care se acorda in legatura cu evenimente deosebite din viata angajatului.

Pentru imbunatatirea performantelor, Farmaceutica REMEDIA S.A. asigura pentru angajatii sai cursuri de formare profesionale cat si cursuri de dezvoltare personala.

Consiliul de Administrație

Președinte,

„TARUS” – Valentin Norbert TARUS e.U.

Valentin – Norbert TARUS

Membru,

Adrian-Marcel PÂRVU

Revizia 2: 11.09.2020

Avizat

Director Resurse Umane

Cristina RADU

