



## **RAPORT ANUAL 2018 CONSOLIDAT**

**Consiliul de Administratie al  
Farmaceutica REMEDIA S.A.**

### **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Sediul social: Deva 330160, Str. Dorobantilor 43, Jud. Hunedoara  
Sediul operațional: București, 041836, sector 4, Bld. Metalurgiei 78, Telefon/fax +40 21 321 16 40  
Telefon/fax: + 40 254 223 260 [remedia@remedia.ro](mailto:remedia@remedia.ro), [www.remedia.ro](http://www.remedia.ro)  
Reg. Comerțului J20/700/1991, CUI: RO2115198; Capital social: RON 10.608.980  
IBAN: R033 RZBR 0000 0600 0266 5747, RAIFFEISEN UNIRII București,

## RAPORT ANUAL CONSOLIDAT 2018

### Consiliul de Administratie al

### Farmaceutica REMEDIA S.A.

A. Denumirea societății comerciale: **Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Capitalul social subscris: **10.608.980 Lei**

Capitalul social varsat: **10.608.980 Lei**

Sediul social: **DEVA, Str. Dorobantilor nr. 43,**

Tel / Fax: **0254 223 260 / 0254 226 197**

Nr. și data înregistrării la ORC: **J20/700/25.07.1991**

Cod unic de inreg. fiscala: **R02115198**

Valori mobiliare: **actiuni RMAH (Certificat de inregistrare  
nr.1470/04.05.2009)**

Tipul: **Comune Nominative Dematerializate**

Data inregistrării: **17.03.1997**

Valoare nominala /actiune: **0.10 Lei**

Pozitia in registrul CNVM: **1636**

Numar total actiuni: **106.089.800**

Codul CNVM al actiunilor: **16368**

	Data	Numar de actiuni	Valoarea emisiunii (Lei)	Explicatii
1	10.11.1999	3.370.107	337.010,70	Capital initial al statului, inclusiv terenul aportat in natura
2	06.09.2001	1.500.000	150.000,00	Aport in numerar al V.TARUS RoAgencies
3	23.07.2003	42.402	4.240,20	Fuziune - capital al Ditafarm Trading – societate absorbita
4	05.01.2006	5.696.471	569.647,10	Fuziune - capital al V.TARUS RoAgencies – societate absorbita
5	21.12.2007	87.905.969	8.790.596,90	Majorare capital – actionari cu drept de preemtiune
6	04.05.2009	7.574.851	757.485,10	Majorare capital – AHG Simcor Industry S.R.L.
	<b>TOTAL</b>	<b>106.089.800</b>	<b>10.608.980</b>	

Piața organizată pe care se tranzacționează valorile mobiliare:

**Bursa de Valori Bucuresti - categoria Standard**

Valoarea totală pe piață la 21.02.2019 este de 47.103.871,2 Lei

Valoarea unei actiuni RMAH este de 0,444 Lei.(la data de 21.02.2019)

## 1. Analiza activitatii

### 1.1. Prezentare generala

**Situatiile financiare consolidate ale anului 2018 cuprind rezultatele societatilor :**

- **Farmaceutica REMEDIA S.A. si,**
- **Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. , societate detinuta 100 % de catre Farmaceutica REMEDIA S.A.**

La **25 iulie 1991** Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost constituita ca si societate comerciala cu capital integral de stat prin reorganizarea Oficiului Farmaceutic Deva, infiintat in 1957.

La **13 octombrie 2000**, V.TARUS RoAgencies S.R.L.a achizitionat de la FPS pachetul majoritar de actiuni (55,802 %).

La **01 ianuarie 2006** Farmaceutica REMEDIA S.A. a fuzionat prin absorbtie cu V.TARUS RoAgencies S.R.L.

Conform Legii 95/2006 republicata in August 2015 societatile comerciale nu mai pot desfasura in acelasi timp activitati de distributie en gross si en detail de medicamente.(Art. 800 paragraful 2).

La **01 ianuarie 2016** Farmaceutica REMEDIA S.A.a finalizat transferul catre Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., **societate detinuta 100 %**, a activitatilor de distributie en gross de medicamente (printr-o retea de 8 depozite) impreuna cu activitatile conexe (servicii logistice, inregistrari , promovare si marketing a medicamentelor, etc), pastrand operarea lantului de 100 farmacii si oficine locale de distributie.

Desi prevederea legala privind separarea activitatilor a fost abrogata, Farmaceutica REMEDIA a hotarat sa pastreze cele doua entitati juridice.

In acest context,la 31.12.2018 Farmaceutica REMEDIA S.A. detinea participatii majoritare (100 %) la societatea Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. .

Ca urmare a schimbarii obiectului principal de activitate impus de legislatia mai sus mentionata, societatea a fost nevoita sa rascumpere din piata (in anul 2015) un numar de 300.100 actiuni la un pret stabilit de un evaluator autorizat.

In cursul anului 2018 Farmaceutica REMEDIA S.A. sau Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L nu au participat la fuziuni.

In aceeasi perioada, cele doua societati nu au instrainat active de valori semnificative. (cladiri, terenuri, actiuni, etc) cu urmatoarele exceptii :

- una dintre cele doua licente de functionare a unei farmacii, detinuta la Alba-lulia
- o parte (104,62 mp) dintr-un imobil detinut in Deva

### 1.2.Elemente de evaluare generala

Rezultatele financiare consolidate ale Farmaceutica REMEDIA S.A. pentru exercitiul 2018 indica un **profit net de 3.048.136 Lei**, la o **cifra de afaceri neta de 464.043.563 Lei**. Au fost inregistrate si alte venituri din exploatare (1.789.002 Lei), in

principal vanzari de active (licente de farmacie si imobile) , precum si venituri financiare in valoare de 156.052 Lei (in principal discount-uri primite pentru plata in avans si diferente de curs ).

Costurile totale (exclusiv impozitul pe profit) s-au ridicat la suma de 462.305.588 Lei din care:

- Cheltuieli de exploatare – 462.115.492 Lei din care:
  - 411.412.084 Lei il reprezinta costul net al marfurilor vindute (inclusiv reducerile comerciale primite)
- Cheltuieli financiare – 190.096 Lei din care:
  - 33.527 Lei – dobinzi platite,
  - 71.071 Lei – diferente de curs
  - 85.497 Lei – discount-uri platite pentru incasari in avans

Avind in vedere piata de medicamente si produse farmaceutice de peste 3,5 miliarde euro (in 2018), estimam cota de piata a societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. la aproximativ 3%.

La data de 31.12.2018 lichiditatile societatilor (disponibil in conturile bancare si in casierii) se ridicau la suma de 3.525.871 Lei. La aceeasi data societatea avea la dispozitie (impreuna cu FRDL) o linie de credit multivaluta de 10 milioane euro ,din care sume utilizate (scrisori de garantie bancara pentru buna executie a contractelor si garantii plata furnizori) exclusiv de catre FRDL in valoare de 5.704.377,23 euro (26.604.645 Lei)

### 1.3.Evaluarea veniturilor societatii

Veniturile din vanzari de marfuri au atins valoarea de 463.200.718 Lei (99,33 % din cifra de afaceri bruta) cu urmatoarea alocare pe canale de distributie :

- Farmacii Remedia 96.765.975 Lei (20,89 % din total vinzari de marfuri)
  - Distributie 244.288.309 Lei (52,74 %)
  - Distributie spitale 99.187.839 Lei (21,41 %)
  - Alte canale de distributie \* 22.958.595 Lei ( 4,96 %)
- \*(antrepozit,Pentron,diversi)

Din activitatile cu valoare adaugata (facturate catre terti) si chirii s-au inregistrat venituri operationale in suma de 3.141.153 Lei din care :

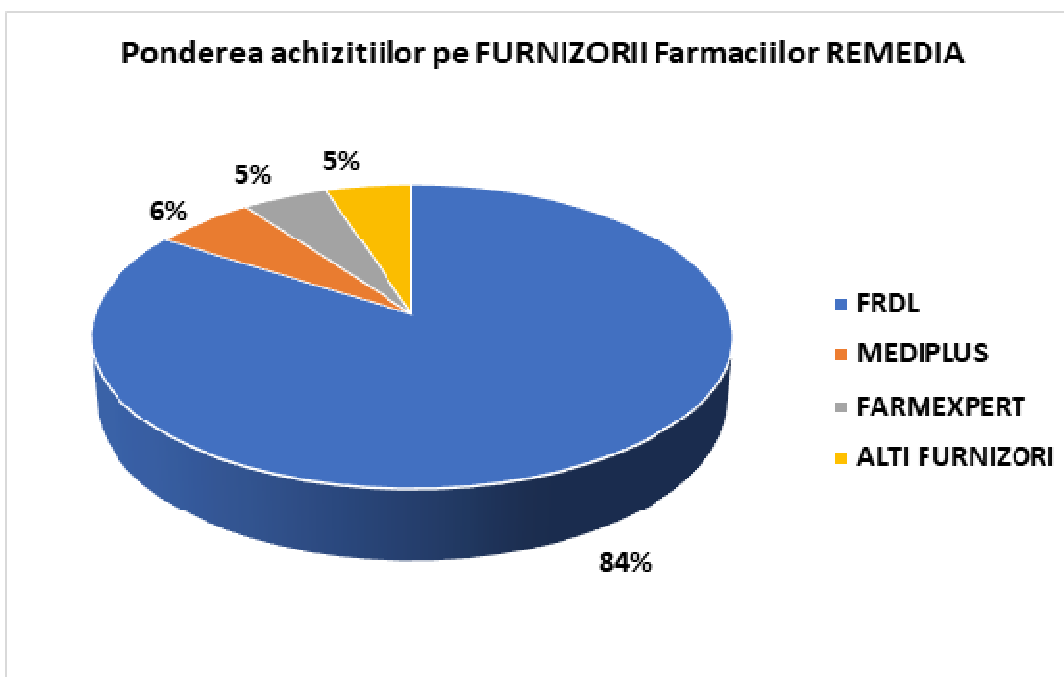
- servicii logistice si de antrepozitare 1.036.994 Lei (0,23% din c.a. bruta)
- chirii incasate 510.595 Lei (0,11 %)
- marketing la raft 466.551 Lei (0,1%)
- studii clinice 144.195 Lei (0,03 %)

### 1.4. Evaluarea achizitiilor de marfuri

In 2018 cele doua societati si-au mentinut si consolidat procesul de achizitii centralizate. Astfel, in Farmaciile REMEDIA achizitiile s-au derulat

cu precadere prin distribuitorul FARMACEUTICA REMEDIA DISTRIBUTION & LOGISTICS (FRDL) ajungand la o pondere de peste 80% asa cum a fost prognozat, iar in paralel s-a continuat colaborarea directa cu top 3 distribuitori produse farmaceutice, pentru un plus de operativitate in ceea ce priveste defectura si accesul la produsele deficitare.

Ponderea achizitiilor pe furnizori este evidentiata in graficul de mai jos:



Consolidarea procesului de achizitii centralizate la nivel de grup au imbunatatit semnificativ parametrii farmaciilor REMEDIA pe urmatoarele paliere:

- Maximizarea conditiilor comerciale si accesarea de praguri suplimentare de discount;
- Cresterea gradului de onorare al produselor deficitare;
- Extinderea portofoliului de produse disponibil la comanda in depozitul propriu;
- Operativitate in procesarea comenzilor si asigurarea continuitatii produselor in stoc;
- Planificarea achizitiilor, respectiv a vanzarilor per categorie de produs si producatori;
- Consolidarea portofoliului si stabilirea marjei tinta pe categorie de produs;

Strategia si derularea activitatii de achizitii pentru FARMACEUTICA REMEDIA DISTRIBUTION & LOGISTICS a tinut cont de urmatoarele aspecte:

- Implementarea procedurii de Monitorizare Contracte (monitorizarea derularii contractelor in parametrii agreati, in vederea maximizarii beneficiilor comerciale, atingerii targetelor de volum vizate)
- Planificarea si derularea activitatii de aprovizionare pentru optimizarea marjei comerciale brute; (concentrarea volumului de achizitii pe producatorii strategici)
- Crestere trimestriala a market share-ului pentru distributia a 80% dintre producatorii directi externi si indigeni cu care suntem in contract direct. Accesarea de conditii comerciale competitive ce au stat la baza cresterii expansive a vanzarilor pe canalul Distributie farmacii.
- O varietate mare de produse si furnizori, precum si o prezenta mai buna pe stoc a produselor fata de anii anteriori.
- Demararea implementarii unui nou **Warehouse Management System**, cu rol in oprimizarea nivelului de stoc, a spatiilor de depozitare si a resurselor implicate, precum si cu rol in reprovizionarea si controlul miscarilor de stoc in cadrul depoziteor. Noul WMS va furniza solutii pentru: automatizeaza si optimizeaza activitatilor de receptie, depozitare, colectare si expediere a marfurilor oferind in timp real informatii cu privire la statusul stocurilor si al spatiului de depozitare.
- Eficientizarea duratei de rotatie a stocurilor pentru canalul Distributie farmacii. Monitorizarea KPI stoc: durata rotatie stoc sub 45 zile; imbunatatirea progresiva a indicatorului vechime stoc nerulat;

La 31.12.2018 stocurile de marfuri ale celor doua societati, din care o pondere de 99,9% o reprezinta marfurile, se ridicau la suma de 98.186.559 Lei.

### 1.5.Evaluarea aspectelor legate de personalul societatii

Impreuna, Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L aveau la 31.12.2018 un numar de 624 angajati. Distributia acestora pe departamente era urmatoarea:

- Farmacii Remedia – 335 persoane
- Departamente vanzari FRDL – 74
- Departamente logistica FRDL (depozite si transport) - 111
- Departamente de suport si management (Contabilitate, IT,Administrativ,HR,Control,Marketing,etc) – 104

Din cei 624 de angajati, 45 % au studii superioare , 34% au studii postliceale iar 21% au studii medii

In Farmaceutica REMEDIA S.A. sau Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.nu exista sindicat al salariatilor. Acestia au cate 3 reprezentanti ai

salariatilor care participa la negocierea contractului colectiv de munca si care-i reprezinta pe salariatii in relatiile cu societatile.

### **1.6.Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a societatii asupra mediului inconjurator.**

Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L. respecta legislatia in domeniu in ceea ce priveste protectia mediului inconjurator. Nu exista litigii cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

Societatile contribuie la protejarea mediului incojurator, prin colectarea selectiva a deeurilor rezultate din activitatea proprie. In anul 2018 au fost predate catre societatile abilitate peste 12 tone deseuri ambalaje de carton si hartie si cca 2 tone deseuri provenite din ambalajele de plastic pentru valorificare in conformitate cu reglementarile legale in vigoare.

Serviciile de urmarirea si gestionarea deeurilor la nivel national, sunt externalizate catre un furnizor specializat, care intocmeste documentele necesare si le raporteaza in termen la Agentia pentru Protectia Mediului regionala judeteană.

Farmaceutica REMEDIA colecteaza medicamentele expirate, inclusiv pe cele preluate de la populatie predandt centralizat catre societatile abilitate pentru distrugerea acestora conform normelor legale cca 5,4 tone. Totodata farmaciile REMEDIA colecteaza deseurile selectiv.

In conformitate cu Directivele UE adoptate la începutul anului 2018, Farmaceutica REMEDIA a inlocuit in 2018 pungile de transport din plastic de 15 microni cu pungi de min 50 microni si am introdus pungile biodegradabile, implementand astfel măsuri în scopul reducerii deșeurilor si respectării legislației în domeniu.

### **1.7. Evaluarea activitatii de vanzare si marketing**

**Farmaceutica REMEDIA Distribution&Logistics SRL** si-a propus si a reusit sa fie distribuitorul cu acoperire nationala care sa deserveasca cel mai eficient zonele de rural si urban mic, asigurand astfel necesarul de medicamente pentru farmaciile independente din segmental mai sus mentionat.

Distributia la nivel national este asigurata prin intermediul a 9 centre logiste, ce functioneaza la inalte standarde de calitate. In anul 2018 s-a deschis un nou centru logistic la Galati.

Cifra de afaceri derulata pe cele 2 canale de distributie in anul 2018 a realizat o crestere semnificativa in raport cu piata farmaceutica, care a raporatat o crestere de aproximativ 10%, conform CEGEDIM.

Cresterea cifrei de vanzari realizata in 2018 in raport cu anul anterior este urmatoarea:

<b>Canal Distributie</b>	<b>Crestere 2018 Vs 2017</b>
Distributie Retail	57.26%
Distributie Spitale	12.77%

Performanta cifrei de vanzari are la baza imbunatatirea pozitiei FRDL pe piata, cresterea market share-ului in cadrul producatorilor directi, o mai buna acoperire logistica la nivel national si cresterea numarului de clienti activi in portofoliu cu 29.94% fata de portofoliul de clienti activi in anul 2017.

Creantele intregului portofoliu de clienti apartenenti canalului Retail/Distributie farmaciei este asigurat prin intermediul Euler Hermes, eliminand astfel riscul de neincasare al creantelor.

Procesul de consolidare a activitatii de retail a continuat in anul 2018, in special pentru **Farmacile REMEDIA** aflate pe traseele logistice ale FRDL. O atentie deosebita a fost acordata farmaciilor din Bucuresti.

Monitorizarea vanzarilor orienteaza cu prioritate personalul din farmacie spre cresterea eficientei si retentia pacientilor prin implementarea experimentală a sistemului de "flow clienti" pentru consiliere, oferirea de recomandari asociate si sfaturi de sanatate, in parteneriat cu centre de informare si indrumare medicala pentru sanatatea pacientilor.

Societatea a desfasurat campanii de marketing in parteneriat cu producatori ca de ex Antibiotice, Bayer, Biofarm, Boiron, GSK, Hipocrate, Reckitt Benckiser, Sanofi, Terapia, Zdrovit, Walmark, Farmec, Allergika, Auriga, Mind Ballance, servicii de e-learning cu Berlin-Chemie, Fitermann, Montavit, Servier, Stada, reclame la radio local Deva, s.a. pentru a creste vanzarile si a veni in sprijinul pacientilor cu produse noi si preturi competitive.

In vederea eficientizarii si realizarii planului de vanzari si marja, precum si a cresterii calitatii serviciilor oferite pacientilor Farmaciilor REMEDIA, activitatea de management a fost organizata pe doua zone – Zona 1 (Zona Deva) si Zona 2 (Zona Bucuresti), structura fiind coordonata de un Director National de Vanzari si Marketing, avand in componenta doi Manageri de Zona, care au avut in subordine cinci si respectiv patru Coordonatori zonalii ai farmaciilor. In trimestru IV al anului 2018 managementul pe Zona 2 (Bucuresti) a fost reorganizat pe doi Area Sales Manageri pentru eficientizarea activitatii in Bucuresti.

Numarul total al clientilor Farmaciilor REMEDIA a crescut, odata cu achizitia farmaciilor din Bucuresti, cu 8% totalizand cca 3 mil de bonuri anual, iar numarul clientilor fideli a ajuns la cca 200.000 (carduri), in crestere cu cca 8%, din care nr. de carduri noi in crestere cu cca 28% in 2018 vs 2017.

Clientii celor doua societati au acces la produse sigure de la furnizori certificati, asigurand pentru medicamente la cel mai inalt standard de calitate si respectarea cu strictete a "Bunelor Reguli de Distributie".

Oferirea de medicamente sigure pentru pacienti reprezinta conduita standard a societatilor noastre. Respectarea stricta a mecanismului de asigurare a calitatii a dus la raportarea a zero incidente cu produse contrafacute in cursul anului 2018.



La nivel consolidat, nu exista o dependenta semnificativa a societatilor fata de un singur client. Ponderea in vanzari a pozitiei 1 este de 3,93% - Institutul Clinic Fundeni – urmat indeaproape de Casa Judeteana de Sanatate Hunedoara cu o pondere de 3,36%. Primii 20 clienti realizeaza impreuna o pondere de 30,67 % din vanzarile totale de marfuri.

## 1.8. Evaluarea activitatii de dezvoltare

Cele doua societati au continuat si in cursul anului 2018 procesul de modernizare atat in centrele logistice si activitatile de transport, cat si in farmaciile proprii, prin imbunatatirea continua a sistemelor informatice utilizate si dotarea cu noi echipamente, dupa cum urmeaza :

- Cresterea suprafetei de depozitare la nivel national: relocarea depozitului din Iasi de la 120 mp la 500 mp, deschiderea depozitului Galati 400 mp, relocarea depozitului Craiova de la 200 mp la 500 mp;
- Dezvoltarea flotei auto prin achizitia a 15 autoutilitare noi FORD Transit dotate cu sistem de mentinere a temperaturii Carrier
- Dezvoltarea sistemelor informatice:
  - a. Dezvoltarea in-house si implementarea unui sistem de raportare a reclamatiiilor, cat si de urmarire/monitorizare in solutionarea acestora
  - b. Achizitia unui sistem informatic de gestionare a depozitului de tip WMS
  - c. Dezvoltarea si imbunatatirea sistemului de transport management TMS
  - d. Dezvoltarea si implementarea unui sistem de arhivare electronica a facturilor
  - e. Dezvoltarea si implementarea unui sistem de arhivare electronica a consimtamintelor de prelucrare a datelor cu caracter personal, conform GDPR
- Optimizarea fluxurilor prin initierea reparatiei capitale a benzii transportoare (conveyor) instalata in depozitul Bucuresti, inlocuirea PLC conveior cu unul actualizat ce permite interfatarea cu WMS si statiile de lucru la nivel national
- Achizitia pentru structura logistica de echipamente de scanare Zebra utilizate impreuna cu sistemul WMS
- Achizitia de cutii de transport
- Inlocuirea sistemelor de date la nivelul depozitelor locale
- Adaptarea la cerintele legislative respectiv schimbarea caselor de marcat
- Modernizarea infrastructurii de comunicatii (server nou mail)
- Automatizarea preluarii facturilor de clienti din programul gestiune in Programul de contabilitate
- Modernizarea schimburilor automate de date intre FR si FRDL (stocuri/comenzi/facturi)
- Rapoarte automate pt management
- Securizarea schimbului intern de informatii (headquarter - farmacii) (conform GDPR si nu numai)
- Primul inventar "real" cu terminale inteligente acolo unde se folosesc coduri unice de bare pe ambalaje

Prin dezvoltarea componentei de servicii logistice pentru implementarea Directivei Europene nr.2011/62/EU privind medicamentele contrafacute, respectiv implementarea procesului de serializare a medicamentelor, Farmaceutica REMEDIA si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics au obtinut in 2018 certificat de licenta GS1, care atesta apartenenta la organizatia globala GS1 Romania.

Eficientizarea costurilor logistice prin cautarea si gasirea celor mai bune variante de livrare, impreuna cu implementarea WMS (warehouse management system) si TMS (Transport Management System) au fost principalele obiective logistice ale anului 2018.

Toate spatiile necesare deschiderii si modernizarii farmaciilor au fost amenajate cu respectarea exigentelor Farmaciilor REMEDIA, cresterea vizibilitatii si adaptarea la nevoile clientilor prin dotarea cu countere open space, computere, scannere, reclame luminoase.

Cumparaturile on line au un trend puternic ascendent in randul populatiei urbane si de aceea si Farmaceutica REMEDIA S.A. a initiat dezvoltarea platformei de vanzari on-line pentru pregatirea tuturor mecanismelor necesare derularii acestui tip de vanzari pentru momentul in care legislatia va permite comercializarea de medicamente pe internet.

In paralel au fost demarate campanii pe retelele de socializare pentru cresterea vizibilitatii Farmaciilor REMEDIA, asigurarea accesul mai facil la produse, precum si informarea clientilor asupra produselor noi, precum si a promotiilor si campaniilor desfasurate de companie.

## **1.9. Evaluarea activitatii privind managementul riscului**

Principalele categorii de riscuri identificate in 2018 au fost :

- Riscul de neincasare a creantelor
- Riscul de cashflow
- Riscul valutar

Peste 90% din clientii Farmaceutica REMEDIA ii reprezinta Casele Judetene de Sanatate, CASMB , OPSNAJ, Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics si persoanele fizice – clienti ai farmaciilor.Astfel, desi in ultimele luni ale anului au existat intarzieri la plata facturilor de catre Casele de Sanatate, putem spune ca riscul de neincasare este extrem de redus.

In cazul FRDL , creantele sunt asigurate la un asigurator de top si , astfel, riscul de neincasare este si in acest caz redus.

Pentru contracararea riscului de cash-flow,cele doua companii au la dispozitie o linie de credit multivaluta in valoare de 10 milioane euro.Aceasta este utilizata in principal pentru emiterea de scrisori de garantie de buna executie si in favoarea furnizorilor de marfuri dar si pentru acoperirea necesarului de capital de lucru atunci cand este nevoie.

Odata cu obligarea marilor producatori internationali de a vinde medicamentele in lei (in primavara anului 2009) riscul valutar s-a diminuat mult.

Pentru contracararea riscului de neincasare a creantelor si de cash flow managementul societatilor Farmaceutica REMEDIA S.A. si Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.a luat o serie de masuri cum ar fi :

- Reanalizarea periodica (6 luni) a limitelor de credit ale tuturor clientilor, impreuna cu asigurarea soldurilor pentru riscul de neincasare la o firma de top din domeniu.
- Analiza cu o frecventa sporita a debitelor si a situatiilor financiare ale clientilor
- Angajarea de personal suplimentar in cadrul departamentelor de control cu atributii sporite in ceea ce priveste stabilirea si controlul limitelor de credit, managementul stocurilor, initierea si urmarirea actionarii in instanta a debitorilor precum si recuperarea debitelor.
- Controlul strict al costurilor cu impact pozitiv asupra cash-flow-ului.

### 1.10. Elemente de perspectiva privind activitatea societatii

In contextul in care retailul farmaceutic este in plin proces de consolidare, REMEDIA evalueaza prioritar o serie de optiuni de colaborare prin asociere cu jucatori regionali, de marime medie pe piata farma, pentru a crea impreuna un parteneriat care sa ramana competitiv in raport cu polarizarea accelerata a pietii. De asemenea, REMEDIA va continua procesul de dezvoltare a parteneriatelor cu farmaciile independente.

Cum se cunoaste, Consiliul de Administratie este mandatat sa identifice si sa negocieze atragerea de investitori, achizitii si fuziuni strategice.

In continuare REMEDIA va urmari si procesul de specializare pe nise de piata spre a asigura expertiza maxima, produse si servicii inovatoare in domenii ca cardiovascular, hematologie, oncologie, dermato cosmetice, s.a. pentru a creste satisfactia partenerilor implicati in lantul serviciilor de sanatate.

O atentie deosebita vom asigura cresterii calitatii proceselor.

Ne propunem sa consolidam transformarea digitala a companiei si sa optimizam serviciile prin dezvoltarea de noi platforme – BI, machine learning, B2B, e-shop - si integrarea platformelor IT&C - wms, tms, ERP.

Totodata, ne propunem initierea unui proces de eficientizare a activitatii farmaciilor din Bucuresti prin promovari profesionale, reducerea costurilor de operare si a chirii, mergand pana la suspendarea unor locatii care nu realizeaza rezultat pozitiv.

## 2.Activele imobilizate ale societatilor

**Activele imobilizate** (la valoarea ramasa) sunt in suma de **39.029.412 Lei** avand urmatoarea structura :

**31.082.925 Lei - Imobilizari corporale** (terenuri, constructii, echipamente, mijloace de transport, mobilier comercial, etc)

**7.150.766 Lei - Imobilizari necorporale** (licente farmacii si licente software)

**795.723 Lei - Imobilizari financiare** (depozite constituite, garantii platite ) .

In cadrul imobilizarilor corporale, o pondere de 94,13 % o reprezinta constructiile si terenurile. Acestea sunt evaluate la nivelul pietei , in fiecare an, de catre un evaluator autorizat. Evaluarea de la sfarsitul anului 2018 a scos in evidenta o apreciere de 107.623 lei a acestor imobilizari. (terenuri + 275.341 lei, constructii +226.122 lei, constructii – 393.840 lei).

**Incepand cu anul 2012, pentru clasa de imobilizari corporale "Terenuri si Cladiri", Societatea a trecut de la modelul de contabilizare bazat pe cost la modelul reevaluarii cu un impact semnificativ asupra profitului anual.**

### 3. Actiuni si actionariat

Piața pe care s-au negociat in anul 2018 valorile mobiliare emise de Farmaceutica REMEDIA S.A. a fost Bursa de Valori Bucuresti , categoria Standard.

Actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A. sunt acțiuni nominative în valoare de 0,1 lei/ acțiune, în număr de **106.089.800** acțiuni cu urmatoarea structura sintetica de proprietate la 31.12.2018, ( informatii furnizate de Depozitarul Central) :

Actionari	Nr. actiuni	Pondere din capitalul social (%)
<b>TARUS Valentin-Norbert</b>	<b>69.494.616</b>	<b>65,5055</b>
<b>PAVEL Ionica - Mirela</b>	<b>25.708.094</b>	<b>24,2324</b>
<b>PERSOANE FIZICE</b>	<b>5.064.383</b>	<b>4,7737</b>
<b>PERSOANE JURIDICE</b>	<b>5.822.707</b>	<b>5,4885</b>
<b>Total</b>	<b>106.089.800</b>	<b>100,0000</b>

La data de 31.12.2018 societatea detinea 300.100 actiuni proprii.  
Societatea nu detine filiale si nu a emis obligatiuni sau alte titluri de creanta.

### 4. Dividende

**Avand in vedere cuantumul profitului net obtinut de FR in 2018 (2.141.021 lei), Consiliul de Administratie a propus repartizarea catre rezerva legala a sumei de 109.859 Lei (5,13% din profitul net), catre dividende suma de 1.591.347 Lei (74,33%) si catre alte rezerve suma de 439.815 Lei (20,54%).**

Pe termen mediu, societatea intentioneaza sa pastreze politica de repartizare catre dividende a cel putin 50 % din profitul net.

Cuquantumul dividendelor convenite (repartizate din profit), platite si acumulate (ramase neplatite) se prezinta dupa cum urmeaza:

	2015	2016	2017	2018	2019
Sold initial	2.114.415	217.459	205.414	214.756	241.226
Dividende brute repartizate	1.591.347	0	700.927**	1.060.898	1.591.347*
Impozit pe dividende platit	96.217	0	34.415	52.675	
Dividende platite	3.392.086	12.045	657.170	981.753	
Dividende de plata	217.459	205.414	214.756	241.226	

- \*Propunere
- \*\*din profitul anului 2016 si rezerve

In cazul Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L., Consiliul de Administratie propune repartizarea profitului net (2.986.594,14 Lei) pe urmatoarele destinatii:

- 2.000.000 Lei – dividende de plata catre Farmaceutica REMEDIA S.A.
- 986.594,14 Lei – profit nerepartizat

## **5.Conducerea Farmaceutica REMEDIA S.A.**

Pana la 30.04.2018 Farmaceutica REMEDIA S.A.a fost condusă de un Consiliu de Administratie format din 5 membrii neexecutivi din care unul este si membru independent, in urmatoarea componenta:

1. **“TARUS” - Valentin Norbert TARUS e.U.–** preşedinte Consiliu de Administrație reprezentata prin Valentin Norbert TARUS.

A absolvit Institutul Politehnic, si specializari postuniversitare in comerț exterior și management precum și diverse cursuri și seminarii de gestionare a afacerilor.

D-nul TARUS deține o experiență de peste 30 de ani în funcții de execuție și conducere în unități productive, de comerț exterior și gestionarea propriilor afaceri.

În data de 12.03.2007 a fost numit preşedinte consiliul de administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A. Data expirării mandatului este 30.04.2015.

În ultimii 5 ani a îndeplinit funcția de director în societatea comerciala: TARUS & Partner KG Austria, Leopold Moses G. 4/2/46.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitatea dată de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

Detinea la data de 31.12.2018, 65,5055 % din actiunile Farmaceutica REMEDIA S.A.

Mandatul de administrator a fost reanoint pe perioada 01.05.2018 - 30.04.2019.

2. **CHIRITA Zoe** – membru Consiliu de Administrație

A absolvit în 1977 Facultatea de relații economice internaționale, Academia de Studii Economice, București, iar în 1982 a absolvit Facultatea de Drept a Universitatii București.

În perioada **1990-1991** a fost Business Development în cadrul Imkometal. Până în 1993 a deținut funcția de Manager departamentului de administrare generală la Rominko AG.

În perioada 1993-1994 deținut funcția de Director General la societatea Cyroco, iar până în anul 2006 a deținut aceeași funcție la societatea V.TARUS RoAgencies SRL.

În data de 12.03.2007 a fost numită membru în consiliul de administrație al Farmaceutica REMEDIA S.A. Mandatul de administrator a fost reanot pe data de 01.05.2018 cu termen de valabilitate 30.04.2019.

Vorbeste fluent limbile rusa si engleza.

Nu a fost membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat, în orice moment în ultimii 5 ani, la alte societăți și nu a fost asociată cu procedura de faliment, punere sub sechestrul sau lichidare în calitate de pozițiile menționate mai sus. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicată de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

Detinea la 31.12.2018 – 1.143 actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

### 3. **BANCIU Mircea** – membru in Consiliul de Administratie

Lucrează în cadrul companiilor deținute de Valentin-Norbert TARUS din anul 1996.

Licențiat în științe economice al Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Relații Economice Internaționale, specializarea Management în economia turismului și comerțului internațional, în anul 1996.

Deține o experiență bogată în activitatea logistică și administrativă, comerț internațional și politici comerciale internaționale, cât și în managementul și marketingul activităților turistice și comerciale.

Vorbește fluent limba engleză. Este pasionat de muzica instrumentală : pian și chitară bas.Mandatul de administrator a luat sfarsit la data de 30.04.2018.

Nu a fost condamnat pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

### 4. **BACIU Ioan** – membru in Consiliul de Administratie

A absolvit in 1999 Facultatea de Drept a Universitatii "Spiru Haret" din Bucuresti.Licentiat in stiinte juridice la Universitatea Bucuresti – Facultatea de Drept in anul 2000.Din octombrie 2016 – doctorand.

Din noiembrie 2000 si pana in septembrie 2005 a lucrat in cadrul mai multor case de avocatura.Din septembrie 2005 este avocat senior al societatii civile de avocati RUBIN MEYER DORU & TRANDAFIR affiliated with HERZFELD & RUBIN, P.C., NEW YORK

Din septembrie 2013 este membru al Grupului de experti in achizitii publice al Comisiei Europene .Mandatul de administrator este valabil pana la data de 30.04.2018

Nu a fost membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat, în orice moment în ultimii 5 ani, la alte societăți și nu a fost asociată cu procedura de faliment, punere sub sechestrul sau lichidare în calitate dată de pozițiile menționate mai sus. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicată de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

#### **5. CHIVU Corina-Andreea – membru in Consiliul de Administratie**

In septembrie 2012 a absolvit Facultatea de Farmacie a Universitatii de Medicina si Farmacie "Carol Davila " cu specializarea farmacie.In 2016 a obtinut specializarea « Farmacie clinica »

In perioada octombrie 2012 – iulie 2014 a lucrat in cadrul Farmaciilor Dona.

Din august 2014 lucreaza in cadrul Farmaceutica REMEDIA, ocupand initial functia de Farmacist Achizitii, ulterior fiind promovata Manager Calitate. Mandatul de administrator a fost valabil pana la data de 30.04.2018

Nu a fost membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat, în orice moment în ultimii 5 ani, la alte societăți și nu a fost asociată cu procedura de faliment, punere sub sechestrul sau lichidare în calitate dată de pozițiile menționate mai sus. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicată de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Incepand cu data de 01.05.2018 administratorii Chivu Corina, Baciuc Ioan si Banciu Mircea au fost inlocuiti cu :

3. **SERFAL Management S.R.L.** – membru Consiliu de Administrație reprezentata prin Sergiu FALA.

A absolvit Facultatea de Drept din cadru Universității "Babes-Bolyai" si detine un master in Studii Germane la aceeasi universitate.

Si-a inceput activitatea ca manager resurse umane la EBS Software Romania (actuala NTT Data).

Din 2002 s-a alaturat companiei LIDL Stiftung in Germania unde a lucrat 3 ani in domeniul vanzarilor si expansiune.In 2007 a pus bazele LIDL Romania iar in 2011 a coordonat integrarea magazinelor Plus in reseaua LIDL.

In calitate de membru in Consiliul de Administratie al LIDL Romania, a coordonat departamentele de Expansiune, Constructii, Achizitii Interne si Logistica.

Este fluent in germana, engleza, franceza si rusa.In 2017 a absolvit modulele GM Masterclass Academy organizate de CBC Romania.

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Mandatul de administrator acopera perioada 01.05.2018 – 30.04.2019

#### 4. **DUBAU Alin** – membru Consiliu de Administratie

Profeseaza ca avocat in cadrul Baroului Bucuresti din ianuarie 2007.Cabinetul de avocatura pe care il conduce asigura servicii de consultanta si reprezentare juridica exclusiv companiilor .Poseda o experienta relevanta in recuperari de creante si executari silite, insolventa, garantii, contracte societate, fuziuni si achizitii, solutionarea alternativa a litigiilor, conformitate

Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Mandatul de administrator acopera perioada 01.05.2018 – 30.04.2019

#### 5. **IACOBAS Alexandru** – membru provizoriu Consiliu de Administratie

A absolvit ASE Bucuresti sectia Cibernetica, Statistica si Informatica Economica in 2004.

In perioada 2001 – 2016 a infiintat si condus ca si Director General grupul de firme WinSoft cu o cifra de afaceri anuala de un million Euro.Este creatorul programului de gestiune a farmaciilor PharmaOriginal achizitionat de 1.300 clienti pe parcursul a 15 ani.

Este fluent in engleza, franceza si italiana



Nu a fost asociat cu procedura de faliment, punere sub sechestru sau lichidare în calitate de poziția de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere sau asociat comanditat. Nu a fost condamnată pentru fraudă în cursul ultimilor 5 ani și nici nu a fost pronunțată o sancțiune publică oficială contra sa. Nu a fost vreodată împiedicat de o instanță să mai acționeze în calitate de membru al unui organ de administrare, conducere sau supraveghere al unui emitent sau să intervină în gestionarea sau desfășurarea afacerilor unui emitent în cursul ultimilor 5 ani.

La data de 31.12.2018 nu detinea actiuni Farmaceutica REMEDIA S.A.

Mandatul de administrator acopera perioada 01.02.2019 – 30.04.2019.L-a inlocuit in functia de administrator pe demisionarul POLL Corneliu (mandat 01.05.2018 – 31.01.2019)

Conducerea executiva a fost asigurata de un director general care are in subordine directori departamentali si manageri.In exercitiul financiar 2018 conducerea executiva a fost asigurata de **CHIRITA Zoe**

### **Conducerea Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L.**

Conform Art.8 (Decizii, administrare, reprezentare si control) al actului constitutiv al Farmaceutica REMEDIA Distribution & Logistics S.R.L, conducerea societatii este asigurata de Asociatul Unic (Farmaceutica REMEDIA S.A.), in nume propriu sau prin cei 2 administratori numiti.

Administratorii Societății arătați mai sus vor lucra împreună, prin semnătură conjunctă, orice decizie a lor urmând a fi luată numai în unanimitate. În caz de divergență între aceștia, decizia va fi luată de Asociatul unic sau, după caz, de asociații care reprezintă majoritatea absolută a capitalului social, cei doi administratori fiind obligați să o aducă la îndeplinire întocmai. În situația excepțională în care unul dintre administratorii societății se găsește în imposibilitate, chiar momentană, de a lua parte la deliberări, iar acestea privesc unul sau mai multe acte urgente, a căror neîndeplinire ar cauza societății o pagubă semnificativă, decizia va putea fi luată de singurul administrator apt să ia efectiv parte la administrație, cu notificarea prealabilă a Asociatului unic, semnătura unică a acestuia fiind valabilă și opozabilă.

### **6.Persoane afiliate societatii comerciale Farmaceutica REMEDIA S.A.**

La data raportului lista persoanelor afiliate societatii Farmaceutica REMEDIA S.A. se compune din:

- Valentin-Norbert TARUS - cetatean austriac

- "TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U. – intreprindere individuala austriaca
- Farmaceutica REMEDIA D&L S.R.L.(fosta SIBMEDICA S.R.L. )
- TARUS MEDIA S.R.L.
- SOCIETATEA FARMACEUTICA MAGHERU S.R.L.
- IMOBILIARA MAGHERU S.R.L.

## 7.Guvernanta corporativa

In anul 2018 structurile de guvernanta corporativa au functionat normal, administrarea si reprezentarea Societatii fiind de competenta si in responsabilitatea membrilor Consiliului de Administratie (CA) si a directorului general.

Farmaceutica REMEDIA S.A. respecta drepturile actionarilor, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite in adunarile generale, precum si a reglementarilor legale.

Site-ul companiei - [www.remedia.ro](http://www.remedia.ro) - asigura conditii de informare si acces, in limbile romana si engleza, la documentele AGA, situatiile financiare, rapoartele curente la BVB, dividende, politicile implementate in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta corporativa din 4.01.2016 pentru actionari si potentialii investitori, contine in sectiunea dedicata relatiilor cu investitorii urmatoarele subsectiuni, actualizate in 2018:

- **Rapoarte curente**, conform Regulamentului ASF nr. 5/2018;
- **Informatii actionari** - sectiunea include informatii despre Adunarile generale in pregatire si Hotararile AGOA/AGEA, Calendarul financiar, Dividende si drepturile actionarilor;
- **Informatii financiare** - sectiunea include Rapoartele Consiliului de Administratie si Situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale pentru anii 2014/2015/2016/2017/2018;
- **Guvernanta corporativa** - sectiunea include toate documentele necesare si suficiente pentru a asigura conformarea cu prevederile Codului de Guvernanta corporativa al BVB, actualizate conform Raportului Curent catre BVB din 07.11.2018 (atasat), prin care Farmaceutica REMEDIA S.A. declara si depune eforturi continue pentru a se conforma pe deplin noului Cod.

Au fost rezolvate in cursul anului 2018 si restul de neconformitati raportate, precum Politicile privind previziunile si riscurile financiare implementate in 5.11.2018.

De asemenea au fost actualizate Regulamentul de Guvernanta Corporativa in 22.10.2018, precum si Masurile si procedurile pentru prevenirea fraudei si coruptiei in 18.12.2018, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

In cursul exercitiului financiar 2018, Presedintele Consiliului de

Administratie a convocat 16 (saisprezece) sedinte, statutar intrunite, ale Consiliului de Administratie.

Membrii Consiliului de Administratie au participat personal, prin telefon sau e-mail, conform Actului Constitutiv si Regulamentului intern al Consilului de Administratie, la aceste sedinte in care au fost prezentate, discutate, si aprobate dupa caz:

- rapoartele financiare trimestriale, semestriale si anuale;
- organigrama Farmaceutica REMEDIA SA;
- politica comerciala anuala, strategii de marketing si vanzari;
- convocari AGA;
- activitatea Comitetului de Audit: Consiliul de administratie a evaluat sistemul de control intern, analizand eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate de catre Comitetul de Audit al Consiliului si promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza problemele sau deficientele identificate in urma controlului intern si rapoartele prezentate in atentia Consiliului;
- activitatea Comitetului de Remunerare: Rapoartele acestui comitet descriu elementele esentiale ale politicii de remunerarea aferente si actualizarile survenite in anul 2018 in conformitate cu politica de remunerare a societatii;
- intruniri cu investitori si analisti: "Sa cunoastem business-ul la el acasa" in data de 26.04.2018, prilej cu care au fost prezentate rezultatele financiare aferente exercitiului financiar 2017;
- relocare farmaciei REMEDIA, vanzarea de licente si inchiderea punctelor de lucru nerentabile;

In urma sedintelor Consiliului de Administratie au fost emise un numar de 32 (treizeci si doua) de decizii, comunicate departamentelor de resort pentru implementare si indeplinire.

Tot în sectiunea **Guvernanta corporativa** se regasesc si documentele:

- a) Actul constitutiv actualizat in 5.12.2016;
- b) Consiliu si Comitete;
- c) Politici si Regulamente, dupa cum urmeaza:
  - Regulamentul intern al Consilului de Administratie;
  - Politica de remunerare;
  - Politica de distribuire dividende;
  - Politica de tranzactii cu societățile cu care Farmaceutica REMEDIA SA are relații strânse a caror valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete;
  - Politica cu privire la sustinerea diferitelor forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, educative sau stiintifice;
  - Politicile privind previziunile si riscurile financiare.

## 8. Situatia financiar contabila (situatii consolidate)

<b>Farmaceutica REMEDIA</b>		
<b>Income Statement</b>	<b>dec.-17</b>	<b>dec.-18</b>
<b>(RON)</b>		
Sales of goods	351.354.340	463.200.718
Discounts given	-2.742.148	-2.298.309
<b>Net Sales</b>	<b>348.612.192</b>	<b>460.902.409</b>
COGS	314.539.008	421.485.590
Discounts Received	-7.792.888	-10.073.506
<b>Net COGS</b>	<b>306.746.120</b>	<b>411.412.084</b>
<b>Gross Margin</b>	<b>41.866.072</b>	<b>49.490.325</b>
Gross Margin (%)	12,01%	10,74%
Other Operating Revenues	4.491.883	4.930.155
Personnel	-25.346.354	-31.786.780
Other Operating Expenses	-15.409.998	-18.022.452
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>-40.756.352</b>	<b>-49.809.232</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5.601.603</b>	<b>4.611.248</b>
EBITDA Margin	1,61%	1,00%
Depreciation	-752.782	-764.201
Bad debts lost	-711.924	-146.391
Provisions - net	466.404	16.416
<b>EBIT</b>	<b>4.603.301</b>	<b>3.717.072</b>
EBIT Margin	1,32%	0,81%
Financial Revenues	364.844	156.052
Financial Expenses	-244.563	-190.096
Financial income	120.281	-34.043
<b>EBT</b>	<b>4.723.582</b>	<b>3.683.028</b>
EBT Margin	1,35%	0,80%
Tax on Profit	-958.210	-634.893
<b>Net Profit</b>	<b>3.765.372</b>	<b>3.048.136</b>
Net Profit Margin	1,08%	0,66%

<b>Balance Sheet(RON)</b>	<b>dec.-17</b>	<b>dec.-18</b>
<b>Total Assets</b>	<b>203.590.867</b>	<b>294.395.558</b>
Cash	10.042.684	3.525.871
A/R	104.041.931	150.720.279
Inventory	49.050.883	98.186.559
Expenses in advance	200.008	312.481
Other Current Assets	970.890	2.620.956
<b>Total Current Assets</b>	<b>164.306.396</b>	<b>255.366.146</b>
Tangible Assets	31.212.706	31.082.924
Intangible Assets	7.355.142	7.150.766
Financial Investments	716.623	795.723
<b>Total Long-Term Assets</b>	<b>39.284.471</b>	<b>39.029.412</b>
A/P	152.641.012	241.058.212
Other ST payables	4.573.425	5.044.104
Payables to shareholders	214.756	241.226
ST Loans*	19.336	36.938
<b>Current Liabilities</b>	<b>157.448.529</b>	<b>246.380.480</b>
LT Loans*	91.209	18.105
Other LT liabilities	1.399.221	1.374.199
<b>LT Liabilities</b>	<b>1.490.430</b>	<b>1.392.304</b>
Provisions	0	10.449
Share capital	10.608.980	10,608,980
Reserves	30.277.556	32.955.209
Profit	3.765.372	3.048.136
<b>Equity</b>	<b>44.651.908</b>	<b>46.612.325</b>
<b>Total Liabilities &amp; Equity</b>	<b>203.590.867</b>	<b>294.395.558</b>

\*inclusiv leasing-ul financiar

Situatiile financiare consolidate au fost auditate de catre auditorul financiar independent.

## 9. Indicatori economico-financiar 2018

\*Mii Lei

LICHIDITATE SI CAPITAL DE LUCRU	FR	FRDL
<b>lichiditate curenta ( Active curente / Datorii curente )</b>	<b>1,20</b>	<b>1,01</b>
Active curente	32.694	241.821
Datorii curente	27.295	238.478
<b>gradul de indatorare (Capital imprumutat / Capital propriu x 100)</b>	<b>0 %</b>	<b>1,18%</b>
Capital imprumutat (inclusiv leasing)	0	55
Capital propriu	42.032	4.663
<b>viteza de rotatie a debitelor clienti ( sold mediu clienti/cifra de afaceri*365)</b>	<b>47 zile</b>	<b>111 zile</b>
Sold mediu clienti	12.625	130.974
cifra de afaceri neta	99.035	432.554
<b>Viteza de rotatie a datoriilor (sold mediu furnizori/cogs*365)</b>	<b>125 zile</b>	<b>177 zile</b>
Sold mediu furnizori	25.934	195.269
Costul marfurilor vindute	75.641	402.062
<b>Viteza de rotatie a stocurilor (sold mediu stocuri/cogs * 365)</b>	<b>68 zile</b>	<b>56 zile</b>
Sold mediu stocuri	14.049	61.826
Costul marfurilor vandute	75.641	402.062
<b>viteza de rotatie a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)</b>	<b>2,61</b>	<b>575</b>
cifra de afaceri neta	99.035	432.554
Active imobilizate	37.949	752
<b>Marja profitului brut (%) (profit brut/vinzari nete)</b>	<b>2,22%</b>	<b>0,83%</b>
Profit brut	2.197	3.565
Cifra de afaceri neta	99.035	432.554

### Note:

1) **Lichiditatea curenta** – nivelul indicatorului reflecta o buna capacitate de plata, deci un risc redus in cazul FR, , certificind faptul ca societatea este capabila sa-si acopere datoriile pe termen scurt pe seama creantelor si disponibilitatilor banesti .Indicatorul a evoluat pozitiv de la 1,15 la 31.12.2017.In cazul FRDL indicatorul prezinta un risc mediu, mai ales ca s-a degradat usor fata de aceeași perioada a exercitiului financiar anterior (de la 1,02)

2) **Gradul de îndatorare** exprimă eficacitatea managementului riscului de credit, indicând potențiale probleme de finanțare, de lichiditate, cu influențe în onorarea angajamentelor asumate. In cazul FR nu exista niciun fel de risc in timp ce pentru FRDL valoarea indicatorului indica un risc scazut.Fata de aceeași perioada a anului trecut indicatorul a evoluat pozitiv (de la 3%).În calculul acestui indicator capitalul împrumutat cuprinde atât creditele bancare, cât și datoriile din leasing-ul financiar.

3) **Viteza de rotație a debitelor clienți** exprimă eficacitatea societății în colectarea creanțelor sale, respectiv numărul de zile până la data la care debitorii

își achită datoriile către societate. Având în vedere dinamica vânzărilor și specificul încasării creanțelor în distribuția de medicamente consideram ca valoarea indicatorului este una normală pentru ambele firme, în condițiile date. Fata de aceeași perioadă a anului trecut indicatorul s-a degradat atât în cazul FR (de la 31 zile) cât și în cazul FRDL (de la 106 zile).

4) **Viteza de rotație a datoriilor** reprezintă perioada medie în care sunt achitate furnizorii. În exercitiul financiar anterior, FR și-a plătit furnizorii în medie la 127 zile iar FRDL la 153 zile.

5) Valoarea indicatorului **Nr. de zile de stocaj** (68 respectiv 56 zile) poate fi considerată ca se încadrează în specificul activității, depășind limita impusă de procedurile interne ale societății (45 zile) în cazul FR. Fata de sfârșitul anului trecut, indicatorul s-a degradat puternic în cazul FRDL (de la 36 zile) în timp ce la FR s-a menținut aproape la același nivel (66 zile în 2017).

6) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** exprimă eficacitatea managementului activelor imobilizate, prin examinarea cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate. În cazul FR, indicatorul exprimă o slabă utilizare a activelor imobilizate, deși a evoluat pozitiv de la 2,35 la 2,61.

București, 13 martie 2019

Consiliul de administratie,  
Presedinte  
"TARUS" - Valentin Norbert TARUS e.U.